

## 地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(公共施設等総合管理計画の見直し関係)

### ○登録者情報

定野 司 (さだの つかさ)

所在地 東京都足立区

組織名・所属 役職 文教大学（経営学部）客員教授



### 略歴

昭和 54 年 東京都足立区 採用  
平成 10 年 足立区財政課長  
平成 22 年 足立区総務部長  
平成 27 年 足立区教育長 2 期 6 年  
令和 3 年 現職

### ○主な取組内容・実績

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業（地方公会計の整備関係）

2002年、財務課長時代に導入した「包括予算制度」が経済財政諮問会議の視察を受け注目を浴び、以来、一貫して予算制度改革やコスト分析による行政改革を実践。公務の傍ら、講義、講演活動を行う。

2012年、総務部長時代、多数の地方公共団体と共同して新しい外部化の手法を検討する「日本公共サービス研究会」の設立、運営に携わるなど、地方公共団体体間の垣根を越えて持続可能な自治体運営に取り組む。

### ○その他

・派遣：市行革委員会アドバイザー（2010 年～）、国立研究開発法人 科学技術振興機構

社会技術研究開発センター外部評価委員（～2019 年）など

- ・ 日本経営協会（参与）、府県（市町村）職員研修所、大学などでの講演等実績多数。

- ・ 主な著作

図解よくわかる自治体予算のしくみ（学陽書房 2022 年）

公務員の調整術（学陽書房 2020 年）

行政の業務改革戦略（学陽書房 2019 年共著）

マンガでわかる自治体予算のリアル（学陽書房 2019 年）

公共ファシリティマネジメント（学陽書房 2014 年共著）

ファシリティマネジメント（学陽書房 2012 年共著）

## アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 定野 司

### 【公営企業関係】

|                          |                                |       |                          |                          |        |          |
|--------------------------|--------------------------------|-------|--------------------------|--------------------------|--------|----------|
| 対象事業                     | 下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可) |       |                          |                          |        |          |
|                          | <input type="checkbox"/>       | 1     | 水道事業                     | <input type="checkbox"/> | 11     | 船舶事業     |
|                          | <input type="checkbox"/>       | 2     | 簡易水道事業                   | <input type="checkbox"/> | 12     | 港湾整備事業   |
|                          | <input type="checkbox"/>       | 3     | 工業用水道事業                  | <input type="checkbox"/> | 13     | 市場事業     |
|                          | <input type="checkbox"/>       | 4     | 軌道事業                     | <input type="checkbox"/> | 14     | と畜場事業    |
|                          | <input type="checkbox"/>       | 5     | 自動車運送事業                  | <input type="checkbox"/> | 15     | 観光施設事業   |
|                          | <input type="checkbox"/>       | 6     | 鉄道事業                     | <input type="checkbox"/> | 16     | 宅地造成事業   |
|                          | <input type="checkbox"/>       | 7     | 電気事業                     | <input type="checkbox"/> | 17     | 駐車場整備事業  |
|                          | <input type="checkbox"/>       | 8     | ガス事業                     | <input type="checkbox"/> | 18     | 介護サービス事業 |
|                          | <input type="checkbox"/>       | 9     | 病院事業                     | <input type="checkbox"/> | 19     | その他事業( ) |
| <input type="checkbox"/> | 10                             | 下水道事業 | <input type="checkbox"/> | 20                       | 第三セクター |          |

|      |       |                                    |   |                              |                          |          |                                             |
|------|-------|------------------------------------|---|------------------------------|--------------------------|----------|---------------------------------------------|
| 取組分野 | 事業共通  | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |   |                              |                          |          |                                             |
|      |       | <input type="checkbox"/>           | 1 | 地方公営企業法の適用                   | <input type="checkbox"/> | 7        | 料金改定                                        |
|      |       | <input type="checkbox"/>           | 2 | 経営戦略の策定・改定                   | <input type="checkbox"/> | 8        | PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度                     |
|      |       | <input type="checkbox"/>           | 3 | 公立病院経営強化プラン策定及び経営強化の取組       | <input type="checkbox"/> | 9        | 施設の統合・廃止                                    |
|      |       | <input type="checkbox"/>           | 4 | 上下水道の広域化                     | <input type="checkbox"/> | 10       | 経営診断・コスト分析                                  |
|      |       | <input type="checkbox"/>           | 5 | 第三セクターの経営健全化                 | <input type="checkbox"/> | 11       | 維持管理コストの効率化                                 |
|      | 各事業分野 | <input type="checkbox"/>           | 6 | 事業廃止、民営化・民間譲渡                | <input type="checkbox"/> | 12       | その他( )                                      |
|      |       | 水道事業・工業用水道事業                       |   | 病院事業                         |                          |          |                                             |
|      |       | <input type="checkbox"/>           | 1 | 水道料金関係(滞納整理等)                | <input type="checkbox"/> | 1        | 地域医療提供体制の機能分化・連携強化                          |
|      |       | <input type="checkbox"/>           | 2 | アセットマネジメント                   | <input type="checkbox"/> | 2        | 医師等の確保・働き方改革                                |
|      |       | <input type="checkbox"/>           | 3 | 施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)          | <input type="checkbox"/> | 3        | 経営形態の見直し                                    |
|      |       | <input type="checkbox"/>           | 4 | システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む) | <input type="checkbox"/> | 4        | 経費削減等の病院経営の効率化                              |
|      |       | 軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業             |   | <input type="checkbox"/>     | 5                        | 診療報酬の最適化 |                                             |
|      |       | <input type="checkbox"/>           | 1 | 運転手・技術職員の確保対策                | <input type="checkbox"/> | 6        | 病院建替の基本構想・建替計画の策定                           |
|      |       | <input type="checkbox"/>           | 2 | 運転手の労務管理                     | <input type="checkbox"/> | 7        | 病院建設費のコスト削減                                 |
|      |       | <input type="checkbox"/>           | 3 | 車両(船舶)整備の低コスト化               | <input type="checkbox"/> | 8        | 病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援) |
|      |       | 電気事業・ガス事業                          |   | 下水道事業                        |                          |          |                                             |
|      |       | <input type="checkbox"/>           | 1 | 技術職員の確保対策                    | <input type="checkbox"/> | 1        | 施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化                        |
|      |       | <input type="checkbox"/>           | 2 | 原材料調達のコスト化                   | <input type="checkbox"/> | 2        | システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)                |

### 【地方公会計の整備関係】

|                       |                                    |        |                     |
|-----------------------|------------------------------------|--------|---------------------|
| 取組分野                  | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |        |                     |
|                       | <input type="radio"/>              | 1      | 固定資産台帳の整備・早期更新      |
|                       | <input type="radio"/>              | 2      | 財務書類の整備・早期作成        |
|                       | <input type="radio"/>              | 3      | 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用 |
|                       | <input type="radio"/>              | 4      | 公共施設マネジメントへの活用      |
|                       | <input type="radio"/>              | 5      | 公会計情報(指標等)を用いた財政分析  |
| <input type="radio"/> | 6                                  | その他( ) |                     |

### 【公共施設等総合管理計画の見直し関係】

|                       |                                    |        |                                     |
|-----------------------|------------------------------------|--------|-------------------------------------|
| 取組分野                  | 下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可) |        |                                     |
|                       | <input type="radio"/>              | 1      | 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計            |
|                       | <input type="radio"/>              | 2      | 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援 |
|                       | <input type="radio"/>              | 3      | 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)   |
|                       | <input type="radio"/>              | 4      | 総合管理計画の予算編成等への活用                    |
| <input type="radio"/> | 5                                  | その他( ) |                                     |