

地方公共団体の経営・財務マネジメント強化事業

(地方公共団体のDX関係)

○登録者情報

門脇 直樹 (かどわき なおき)

所在地 東京都

組織名・所属 役職 IBMコンサルティング パートナー



略歴

平成15年 ソニー・イーエムシーエス エンジニア
平成17年 IBMコンサルティングサービス(現 IBM) 戦略コンサルタント
令和19年 IBMコンサルティングサービス マネージングコンサルタント
平成22年 米国IBM ニューヨーク赴任
平成24年 日本IBM シニアマネージングコンサルタント
平成27年 日本IBM アソシエートパートナー、リサーチインスティテュート設立
平成29年 IBM IbD 新組織設立・リーダー IBMブランディング、採用、育成
平成29年 IBM 戦略コンサルティングのグローバルセンターオブコンピテンシー
令和1年 慶應義塾大学ビジネススクール (KBS) 非常勤講師 (現職: 現在まで)
令和2年 IBM コンサルティング製造流通 パートナー (現職: 現在まで)

○主な取組内容・実績

国内外、既存事業の変革、新規事業戦略、全社DX、ワトソン、アナリティクス、IoT、を活用したイノベーションなどの幅広いテーマを、製造、流通、通信、メディア、医療、公共など幅広い業界において実施。戦略からシステムまで幅広く実施。200以上のプロジェクト、

約 20 年の経験

IBM 基礎研究所、コンサルティング、システム部隊との協業し、次世代の技術、ビジネス、システムを構築することを推進する組織を新規に立ち上げ、リード実施

IbD 戦略コンサルティング&デザイン統括、コグニティブプロセス変革、クラウドアプリケーション・イノベーション組織を新規に立ち上げ、リーダーとして、IBM ブランディング、キャリア採用、育成、ビジネスマネジメント実施。250 名以上リード

IBM ニューヨークオフィスに 1 年赴任し、IBM 本社、アメリカ企業のコンサルティング、グローバルのコンサルティング経験を豊富にもつ。アメリカ、ヨーロッパ、ブラジル、アルゼンチン、ロシア、中国、インド、サウジアラビアなど 30 カ国で業務

グローバルデリバリーリーダーとして、インド・中国・ベトナム・ブラジル・ルーマニアをはじめ、日本 IBM と海外 IBM の協業を推進。CSC (IBM 海外支援プログラム) で、ブラジルのサルバドールにおいて、NPO 社会活動にも参画

IBM の全世界での経営者調査 C Suite Study 2013, 2015, 2017 リード、IBM の書籍、雑誌への記事多数寄稿、大学での講師、企業、財団法人などでの講演も行う。Rethinking Enterprise with AI (人工知能をきっかけとした企業変革) 講演

国連会議(アジア太平洋経済社会委員会)への出席、ミレニアル世代と、IBM ミレニアルコープス、One Japan への参画、越境プログラムでの公演を実施、未来創造への貢献

○その他

- ・ IBM での幅広い業界での戦略からシステムまでの DX コンサルティング経験 約 20 年
- ・ 慶應義塾大学での MBA「テクノロジーと経営」の非常勤講師の経験 5 年 (<https://www.kbs.keio.ac.jp/graduate/mba/curriculum.html>)
- ・ IBM と北九州市、北九州の大学との協業案件の参画
- ・ 民間企業への DX 人材育成の経験からの人材育成計画、実施におけるアドバイス
- ・ 京都大学とのセンターオブイノベーションへの参画による産官学の知見提供 (<http://www.coi.kyoto-u.ac.jp/overview/system>)
- ・ 三菱重工と IBM の CO2 プラットフォーム推進からのサステナビリティ領域での知見提供 (<https://jp.newsroom.ibm.com/2021-05-06-Digital-platform-for-visualizing-CO2-distribution>)
- ・ 国内外での DX 事例の紹介とコンサルティング： さまざまな幅広い分野での DX の知見から、事例の紹介や、悩み事と近い事例や、考え方、進め方に関するアドバイス
- ・ DX 人材育成のアドバイス： DX 人材育成の支援の経験から、人材育成計画、研修計画や、また DX 関連の研修の中身自身
- ・ 慶應義塾大学の MBA の授業同様、テクノロジーとマネジメントの視点で、技術、ビジネス

がどういうものがあり、どう進めるのかという様な紹介

Likedin : <https://www.linkedin.com/in/naokikadowaki/>

IBM Think Business: Naoki Kadowaki' s Singularity Discussion w Carnegie Mellon
University Professor 門脇直樹

<https://www.ibm.com/think/jp-ja/business/vivek-and-kadowaki/>

IBM Video Interview, Naoki Kadowaki: Representative of Digital Strategy
Consultant 門脇直樹

<https://www.youtube.com/watch?v=UpklgELqH14>

ムービン リクルート採用会社サイト 門脇直樹

<https://www.movin.co.jp/firm/interview/interviewIBM.html>

インタビュー - 100 年後のコンサルタント -

日本 IBM 求人情報

アクシス 採用サイト

日本 IBM/研究所×コンサルティング×システム。この 3 つを掛け合わせているのは IBM し
かない 門脇直樹

<https://www.axc.ne.jp/introduction/interview/ibm/004/>

JAC リクルート 採用サイト 門脇直樹

多様な経験・考え方の多様性も受け入れる、日本 IBM 社。

キャリア採用、人材育成、企業風土など、真の魅力に迫る

<https://www.jac-recruitment.jp/company/ibm/interview>

アドバイザー取組分野 一覧

氏名: 門脇 直樹

【公営企業関係】

対象事業	下記のうち、助言可能な事業に○を付してください(複数回答可)					
	☐	1	水道事業	☐	11	船舶事業
	☐	2	簡易水道事業	☐	12	港湾整備事業
	☐	3	工業用水道事業	☐	13	市場事業
	☐	4	軌道事業	☐	14	と畜場事業
	☐	5	自動車運送事業	☐	15	観光施設事業
	☐	6	鉄道事業	☐	16	宅地造成事業
	☐	7	電気事業	☐	17	駐車場整備事業
	☐	8	ガス事業	☐	18	介護サービス事業
	☐	9	病院事業		19	その他事業()
	☐	10	下水道事業	☐	20	第三セクター

取組分野	事業共通	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)					
			1	地方公営企業法の適用		8	料金改定
		☐	2	DX・GXの取組		9	PPP/PFI、包括的民間委託、指定管理者制度
		☐	3	経営戦略の策定・改定		10	施設の統合・廃止
			4	公立病院経営強化プランの策定及び経営強化の取組		11	経営診断・コスト分析
			5	上下水道の広域化		12	維持管理コストの効率化
			6	第三セクターの経営健全化		13	その他()
		7	事業廃止、民営化・民間譲渡				
	各事業分野	水道事業・工業用水道事業			病院事業		
			1	水道料金関係(滞納整理等)		1	地域医療提供体制の機能分化・連携強化
			2	アセットマネジメント		2	医師等の確保・働き方改革
			3	施設の統廃合・共同利用(広域連携含む)		3	経営形態の見直し
			4	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)		4	経費削減等の病院経営の効率化
		軌道事業・自動車運送事業・鉄道事業・船舶事業				5	診療報酬の最適化
			1	運転手・技術職員の確保対策		6	病院建替の基本構想・建替計画の策定
			2	運転手の労務管理		7	病院建設費のコスト削減
			3	車両(船舶)整備の低コスト化		8	病床機能転換及び診療体制の一体的見直し(公立病院医療提供体制確保支援事業の基礎的支援)
		電気事業・ガス事業			下水道事業		
			1	技術職員の確保対策		1	施設建設コスト(老朽化対策含む)の効率化
			2	原材料調達のコスト化		2	システム導入・更新(システム共同利用による広域連携含む)

【地方公会計の整備・活用関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
		1 固定資産台帳の整備・早期更新
		2 財務書類の整備・早期作成
		3 施設別・事業別等の財務書類の作成・活用
		4 公共施設マネジメントへの活用
		5 公会計情報(指標等)を用いた財政分析
		6 その他()

【公共施設等総合管理計画の見直し・実行関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
		1 中長期的な維持管理・更新等の経費の見込み等の推計
		2 公共施設等に係る方針の策定・取組(更新・長寿命化、統合・廃止等)の支援
		3 全庁的な体制の構築やPDCAサイクルの確立(数値目標の設定を含む)
		4 総合管理計画の予算編成等への活用
		5 その他()

【地方公共団体のDX関係】

取組分野	下記の取組分野のうち、該当するものに○を付してください(複数回答可)	
		1 情報システムの標準化・共通化
		2 マイナンバーカードの利活用の推進
		3 行政手続のオンライン化
		4 データ利活用・EBPM
	☐	5 BPR・業務改革
	☐	6 デジタル人材の育成
☐	7 その他(DX戦略、システムへのアドバイス)	